

Business Case

Duplication d'un Système d'Information existant vers une nouvelle structure

Contexte

- Cette étude s'inscrit dans le cadre de la restructuration d'un grand établissement Bancaire conduisant à la création d'une nouvelle entité et à une séparation totale des activités entre l'ancien et le nouvel établissement
- La décision de créer le SI de la nouvelle entité par duplication de celui déjà existant au sein de l'ancienne entité était déjà prise notamment pour des raisons de timing car la désimbrication des activités devait intervenir sous des délais très contraints
- L'établissement a donc lancé un appel d'offre pour la réalisation de l'étude du plan de duplication à remettre sous 3 mois ½

Enjeux

- Délivrer la roadmap du plan de duplication sous un délai extrêmement court compte-tenu du périmètre: près de 100 applications à dupliquer de tout type sur l'ensemble des métiers de la Banque
- Identifier et justifier les éléments structurants de cette roadmap à savoir : les lots de duplication, les jalons clés, les ressources IT et métiers pour le faire, un plan de sécurisation compte-tenu de la nature complexe et sensible d'une telle opération.
- Sécuriser l'opération en identifiant les éléments de décomplexification dans la construction du scenario (contenu et ordonnancement des lots de duplication) et dans le processus de bascule de chaque lot



Solutions

- Des principes définis préalablement pour construire le scénario de duplication et sécuriser la mise en œuvre ultérieure
- Scénario avec 4 grands lots de duplication : commercial, comptable, marchés, crédit/infocentre et risques de crédits; un lot correspond à un ensemble d'applications dupliquées d'un coup
 - Pour chaque lot : un périmètre, l'environnement du lot, des jalons, des ressources métiers et IT identifiées
 - Un lot complémentaire d'applications peu connectées entre elles et duplicables à la carte

- La mise en place d'une gouvernance resserrée entre les métiers, la DSI et les 2 sponsors de l'étude (ancien et nouvel établissement)
- Une communication à chaque grande étape vers :
 - Les organes de direction des 2 entités jusqu'au plus haut niveau
 - Les métiers pour la compréhension de la démarche et donc des conclusions

Valeur ajoutée

- Apport d'une démarche globale pour construire le plan à savoir :
 - Identification des principes de base de l'étude notamment en matière de sécurisation dans le choix du scénario et le processus de bascule
 - Cartographie du SI et identification des blocs logiques à dupliquer
 - Construction des lots de duplication par croisement des blocs logiques et des contraintes métiers et IT (approche top/down)
- Consolidation, mise en cohérence et sélection du scénario optimal (approche bottom up)
- Construction d'un plan de sécurisation pour le choix du scénario de duplication et la mise en œuvre ultérieure
- Actions de communication vis-à-vis des organes de direction, des métiers et de la DSI pour bien faire comprendre la démarche de façon à faire apparaître les conclusions de l'étude comme nécessaires et logiques malgré les contraintes
- Animation de la gouvernance du plan avec les sponsors et les acteurs de l'étude

