

Business Case

Cadrage Réglementation EMIR pour le compte d'une filière Fixed Income, Commodities and Treasury d'un Groupe bancaire et financier international

Contexte

La mission vise à cadrer et à sécuriser les impacts (business et opérationnels, SI : workflows, référentiels, applications, ...) liés à la mise en œuvre prochaine de la réglementation EMIR, et ce pour le périmètre FrontOffice d'une filière métier Fixed Income, Commodities and Treasury.

Enjeux

Stratégie métier : définir la position de la BFI au regard du clearing pour compte de tiers et du clearing 'Intragroupe'

Financiers : impact sur le RWA de la BFI, financement des appels de marges (IM, VM) et optimisation du collatéral associé

Organisationnel : décision de centraliser ou régionaliser la fonction de 'Clearing' et de réallocation des coûts sur les métiers

Commerciaux : impact sur la franchise client (perte ou opportunité business)



Solutions

- Assurer une 'veille' continue sur l'évolution de la réglementation (publication des guidelines, séminaires...)
- Sensibiliser les équipes de 'Vente' & 'Trading' à la réglementation, son contenu et ses impacts sur leur activité et leurs clients
- Identifier et formaliser les enjeux et priorités du business FICT liés à la mise en oeuvre de la réglementation
- Organiser, participer et suivre les chantiers associés à ses enjeux (client clearing, impact RWA, calcul des IM, gestion du collatéral, stratégie d'accès aux CCP, politique des opérations 'intra-groupe'...)
- Organiser et participer à la contribution du business aux autres chantiers EMIR (Legal, compliance, Opérations, SI)
- Représenter le business FICT dans les instances de pilotage du programme EMIR, au niveau transverse (piloté par le département Organisation de la BFI), Reporting Régulier au management de la business line

Valeur ajoutée

- Diffusion de la connaissance sur la réglementation EMIR
- Benchmark avec d'autres BFI
- Proposition de solution organisationnelle
- Quantification des différents enjeux pour la prise de décision
- Facilitation de la prise de conscience au regard des opportunités et menaces relatives à la réglementation
- Apporter une vision au business management de la filière

