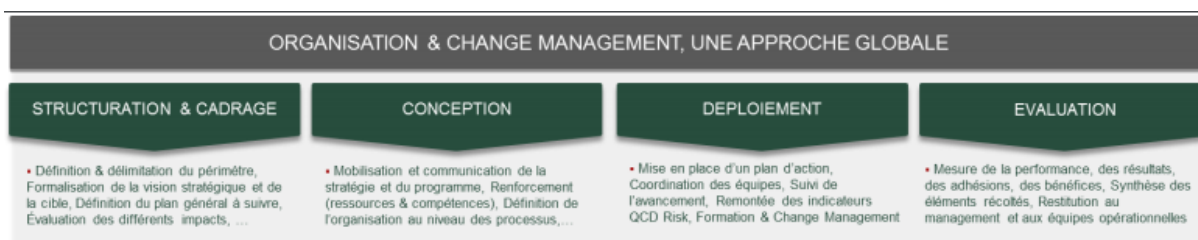
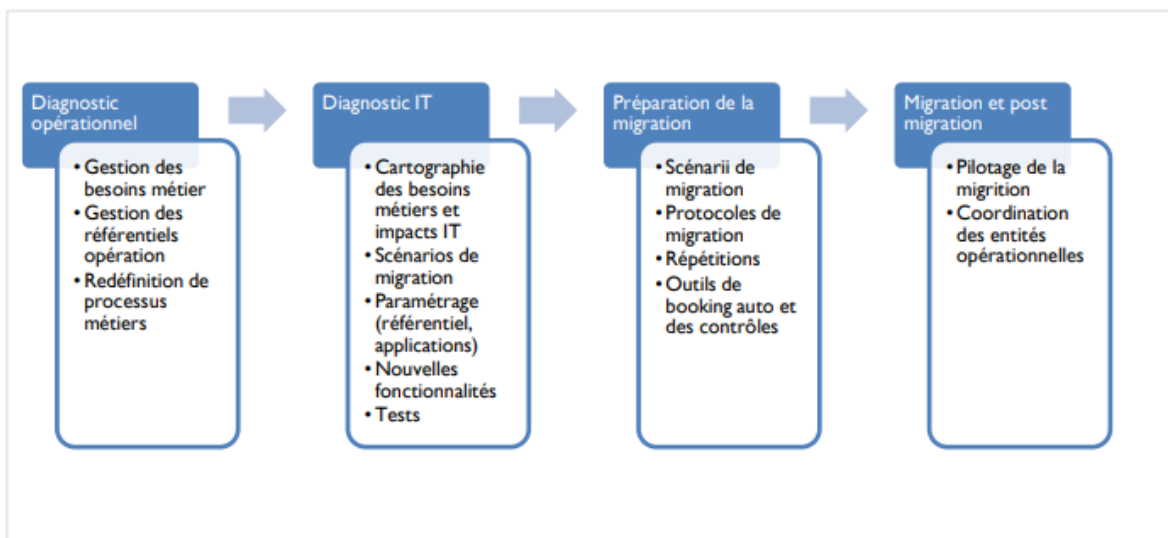


# Business Case

## Création d'une structure de défaisance et Migration des activités pour le compte d'un Groupe bancaire et financier international

### Contexte et enjeux

- Le projet s'inscrit dans la décision de loger les actifs toxiques du Groupe dans une structure de cantonnement distincte de la maison mère
- Le projet s'est déroulé au sein de la Direction des Opérations notamment en charge de piloter le chantier de duplication du SI vers la nouvelle entité
- Le périmètre d'externalisation des actifs comportait des produits Fixed Income (CDS, IRD, Bonds), Trésorerie / Financement (Loans, Money Market) et Forex ainsi que la gestion de la collatéralisation pour un périmètre applicatif Front to Accounting de plus de 50 applications.
- Durée : 12 mois
- Périmètre géographique : Europe, Asie, US



- Phase 1 : Préparation de la nouvelle entité au sein des équipes opérationnelles
  - Gestion des besoins Métiers et Analyse d'impacts & expressions de besoin sur chaque processus Front to Back / produits / systèmes d'information
  - Gestion des référentiels Opération : Master Agreement, création des comptes, instructions de règlement / Livraison, création de template de confirmation
  - Impacts Processus Métiers avec la redéfinition des processus métiers : Collatéral, Trésorerie, Contrôle & Reporting
- Phase 2 : Préparation de la nouvelle entité dans le Système d'information (Middle Office, Back Office)
  - Cartographie des besoins métiers et impacts sur les SI
  - Définition des scénarii de migration et étude d'impact sur les SI
  - Paramétrage du référentiel central, paramétrages des applications de gestion, des applications transverses de paiements et de réconciliation,
  - Mise en place de fonctionnalités spécifiques (confirmation, gestion des Back to Back) et Test du système d'information (définition des cas de tests, tests, analyse et correction des problèmes)
- Phase 3 : Préparation de la Migration
  - Définition des scénarii de migration (date valeur, processus de novation, neutralisation des paiements, typologie : internes, inter-compagnie, externes, Back to Back)
  - Préparation des protocoles détaillés de migration
  - Organisation et conduite des répétitions (définition du scope des répétitions, conduite des répétitions, analyse et plan d'amélioration des protocoles détaillés)
  - Définition et mise en place de l'outil de booking automatique et des contrôles pour la migration
- Phase 4 : Migration
  - Pilotage de la migration et Lien avec les opérationnels (booking, contrôle, confirmation, paiements)
- Phase 5 : Post Migration
  - Conduite du changement des fonctions supports (Formation Outils / process)

